

Hlavac, Vaclav

From: Hlavac, Vaclav
Sent: December 18, 2019 03:51
To: 'senat@konference.cvut.cz'; Petracek, Vojtech; Hajek, Petr; Holy, Radek; Skvor, Zbynek; 'tvrdik@fit.cvut.cz'
Cc: Svecova, Lenka; Kolisko, Jiri; Ferkl, Lukas; Marik, Vladimir; Velek, Ondrej; 'Ivan Stekl'; Kucera, Vladimir
Subject: K verzi 2 Zprávy o vnitřním hodnocení kvality ...

Kolegové, členové AS ČVUT, pane rektore, pane místopředsedo RVH prof. Hájku, ředitelé vysokoškolských ústavů ČVUT,

reaguji na email předsedy AS ČVUT doc. J. Janouška z 2019-12-17 23:34, v němž předložil přes SharePoint ČVUT našemu akademickému senátu ke schválení upravenou verzi 2 Zprávy o vnitřním hodnocení kvality ... Stalo se tak tedy 13 hodin a 56 minut před zahájením zasedání Akademického senátu ČVUT.

I když jsem předsedou komise pro rozvoj a kvalitu AS ČVUT (dále KRK), píši toto stanovisko za svoji osobu. S ohledem na krátký dostupný čas mezi poskytnutím verze 2 Zprávy a zahájením zasedání AS nemá KRK prostor společné stanovisko připravit.

Verze 2 zprávy by měla reagovat [na připomínky KRK z 16. 12. 2019](#). To se stalo jen částečně. Podstatné podněty zatím vypořádány nebyly. Hlavní rozpor mezi zmíněnými připomínkami a verzí 2 zprávy je v rozdílné představě, co je aktualizací zprávy o vnitřním hodnocení kvality (dále aktualizace). RVH považuje za aktualizaci původní dokument se změnami podstatnými částmi textu (v předložené verzi 2 podbarveny žlutě a to ještě nepříliš důsledně). Přítomní na schůzce KRK ke zprávě 16. 12. 2019 připomínali, že aktualizace by měla být v novém, stručnějším a lépe cíleném dokumentu.

V roce 2018 schválená Zpráva o vnitřním hodnocení kvality ... za rok 2017 pojmenovala nedostatky. Aktualizace by tyto nedostatky měla stručně shrnout spolu s řídicími opatřeními, které rektor ČVUT přijal k jejich odstranění a výsledek těchto opatření. Aktualizaci mělo RVH připravit podstatně dříve, bezprostředně po skončení roku 2018. Jinak výsledky analýzy kvality zpracované RVH mohou být jen těžko použitelné v řídicí práci rektora ČVUT.

Místo takto pojaté aktualizace RVH ve verzi 2 předložila původní schválenou zprávu z roku 2018 s úpravami. Aby čtenář, zde členové AS ČVUT, změny vůbec mohl najít, je v dokumentu změněný text podbarven žlutě. Představme si, že AS ČVUT předloženou Zprávu schválí. Až ji bude posílat na MŠMT, nechá tam zažlucené podbarvení, aby i úředník MŠMT věděl, co se změnilo? Bude v průvodním dopise návod, jak má pracovník MŠMT zprávu číst? Analogické to bude u čtenářů, členů akademické obce ČVUT a zaměstnanců ČVUT. Nerealistické, že ano?

Proto **doporučuji, aby AS ČVUT Zprávu o hodnocení kvality ... neschválil**, pokud vůbec rektor ČVUT bude trvat na jejím předložení ke schválení na zasedání našeho AS ČVUT dnes 18. 12. 2019. Pro ČVUT bude lepší, když RVH připraví opravdovou aktualizaci Zprávy o vnitřním hodnocení a předloží ji ke schválení některému příštímu zasedání AS ČVUT.

Pod mým podpisem níže je několik podstatnějších připomínek pro ilustraci. Na [webu KRK](#) jsou podrobnosti. Kromě předložené zprávy i mnou komentovaná verze zprávy s pozorováními a komentáři, které jsem měl možnost při krátkém čtení uvidět.

Zdravím

Vašek Hlaváč, zde předseda KRK AS ČVUT

=====

Václav (Vašek) Hlaváč, prof. Ing. CSc.

České vysoké učení technické v Praze

Český institut informatiky, robotiky a kybernetiky (CIIRC, zástupce ředitele)

Centrum strojového vnímání (mezi CIIRC ČVUT a FEL ČVUT, vedoucí)

160 00 Praha 6, Dejvice, Jugoslávských partyzánů 1580/3

<http://people.ciirc.cvut.cz/hlavac/>; vaclav.hlavac@cvut.cz

telefon 224 357 465, mobil 603 149 689

Dílíč poznámky Václava Hlaváče k verzi 2 Zprávy o vnitřním hodnocení kvality ... předložené AS ČVUT 17. 12. 2019 ve 23:34. Světlemodře jsou podbarveny moje poznámky. Zelená vznikne, když jsem přes původní žluté podbarvení přidal svoje modré podbarvení.

- Přetrvává představa, že výuka se uskutečňuje jen na fakultách. Správně má být na fakultách a vysokoškolských ústavech. Není to polemika, ale skutečnost. Kloknerův ústav realizuje sám celoškolský doktorský program. Např. str. 4, 5, 6, ...
- Str. 8: Tvůrčí pracovníci jsou i ve vysokoškolských ústavech.
- Strany 16-18: Tabulka 4 má zbytečně velké mezery mezi řádky. Důsledkem je, že je neorganizovaně rozprostřena na třech stranách a v důsledku špatně čitelná. Podobně u dalších tabulek, např. tabulky 10 na str. 25-26.
- Str. 40: Stále není uveden počet úspěšných start-upů ani počet start-upů vedených ČVUT. Chybí zmínka o eClubu.
- Str. 43: Stále chybí možnost srovnání všech součástí ČVUT ve V3S. Dosud se hodnotí jen FEL, FD, FIT, CIIRC, viz <https://v3s.cvut.cz/statistics/faculties-rank>
Na tuto skutečnost mnozí včetně mě opakovaně upozorňovali vedení ČVUT. Ve zprávě o hodnocení kvality to není ani zmíněno. Srovnání na základě platných dat je přece předpokladem řízení.
- Str. 53: Slabé stránky "Nižší poměrný počet zahraničních doktorských studentů". K tématu jsem již v [připomínce z 16. 12. 2019](#) poznamenal: "Mělo by být uvedeno, že je třeba vytvořit celoškolský doktorský program evropského střihu, který by přitáhl zahraniční doktorandy. Jinak je ústavy a jejich špičkoví odborníci budou učit v zahraničí. ČVUT ztratí potenciál. Přitom cestu z této šlamastiky známe." Tato připomínka vypořádána nebyla.

From: Senat <senat-bounces@konference.cvut.cz> **On Behalf Of** Jan Janousek

Sent: December 17, 2019 23:34

To: senat@konference.cvut.cz

Cc: Holy, Radek <Radek.Holy@cvut.cz>; Skvor, Zbynek <Zbynek.Skvor@cvut.cz>; Pavel Tvrdik <tvrdik@fit.cvut.cz>; Hajek, Petr <petr.hajek@fsv.cvut.cz>; Petracek, Vojtech <Vojtech.Petracek@cvut.cz>

Subject: Re: [Senat CVUT] Návrh stanoviska KRK AS ČVUT ke Zprávě o vnitřním hodnocení kvality ...

Vážené kolegyně a vážení kolegové,

v návaznosti na předchozí email předsedy KRK prof. Hlaváče, viz níže, mi dovoluji informovat, že na dnešním dopoledním zasedání RVH ČVUT byla uskutečněna diskuze ke všem podstatným připomínkám k návrhu Zprávy o vnitřním hodnocení kvality... , které byly zaslány jako výsledek projednání návrhu dokumentu v KRKu. Na následné schůzce pracovní skupiny, která se konala po odpoledním zasedání VR ČVUT, byly postupně připomínky probrány a byla vypracována upravená verze návrhu (označená V2), kterou jsem před chvílí nahrál na sharepoint, viz adresář

<https://sharepoint.cvut.cz/sites/9utpr/zasedani/obdobi-2017-19/2019-12-18/Zpr%C3%A1va%20o%20vnit%C5%99n%C3%ADm%20hodnocen%C3%AD%20kvality> .

Účastnil jsem se jak dopoledního zasedání RVH, tak i odpolední schůzky pracovní skupiny, a můj dojem z těchto jednání je ten, že všechny připomínky byly probrány důkladně. Nejvíce konkrétních připomínek k textu bylo v emailech senátorů prof. Kybice a prof. Tywoniaka. Mnoho z připomínek bylo zapracováno přímo do textu nové verze dokumentu, který je tak vylepšením předchozího textu na základě pomoci (pomocí připomínek) od členů AS ČVUT. Některé připomínky zapracovány nebyly, ale jsou např. cenným podkladem pro další práce na zprávě v dalších letech.

Připomínám zároveň, že v letošním roce náš **senát neschvaluje nově vytvořenou zprávu, ale pouze aktualizaci zprávy, kterou jsme schválil již minulý rok**. Poznávám, že oproti minulému roku jsou nyní ve zprávě aktualizována veškerá číselná data (např. v tabulkách) a dále jsou nyní v pdf dokumentu nově žlutou barvou podbarveny všechny texty, které byly přidány oproti verzi z minulého roku.

Ke zprávě byl dnes dále doplněn dodatek, který je stručným shrnujícím popisem toho, co bylo na aktualizaci Zprávy o vnitřním hodnocení kvality... uděláno. Tento dodatek je možné nalézt také v příslušném adresáři na sharepointu, viz přímý odkaz výše.

S podrobnějším popisem vypořádání připomínek ze senátu seznámí senát zítra na zasedání místopředseda RVH pan prof. Hájek.

přeji hezký zbytek večera a těším se na viděnou zítra na zasedání,

Jan Janoušek



Jan Janoušek, předseda Akademického senátu ČVUT

email: Jan.Janoušek@fit.cvut.cz

tel: 606 551 035

www: <http://users.fit.cvut.cz/~janousej/>

On 16 Dec 2019, at 12:58, Hlavac, Vaclav <Vaclav.Hlavac@cvut.cz> wrote:

Vážený pane předsedo AS ČVUT, pane rektore, pane výkonný místopředsedo RVH, kolegyně, kolegové, členové AS ČVUT,

Komise pro rozvoj a kvalitu (KRK) AS ČVUT se sešla v pondělí 16. 12. 2019 v 11:00 v JP:B-601. Přítomni byli Václav Hlaváč, Petr Olšák a Kryštof Šulc.

Cíl

Cílem bylo za prvé projednat Zprávu o vnitřním hodnocení kvality ... předloženou rektorem ČVUT, předsedou RVH a připravit k ní stanovisko pro jednání AS ČVUT 18. 12. 2019.

Druhým cílem jednání KRK bylo projednat úpravu rozdělení prostředků IP ČVUT pro rok 2020. Tímto druhým úkolem se KRK na svém jednání nezabývala, protože podle názoru předsedy AS ČVUT doc. Jana Janouška záležitost velmi nespěchá a počká na nový senát.

Připomínky Zprávě o vnitřním hodnocení kvality

Ke Zprávě o vnitřním hodnocení kvality se emailem vyjádřili Jan Kybic, Jan Tywoniak, Petr Olšák, Ivan Richter, Kryštof Šulc a Václav Hlaváč. Tyto emaily jsou v pdf přiloženy.

- Základní stanovisko, tj. zda zprávu schválit nebo neschválit jsou různá.
- Jan Kybic a Jan Tywoniak mají řadu kritických připomínek ke zlepšení zprávy. V celku ovšem zprávu doporučují schválit, po zapracování připomínek AS ČVUT.
- Petr Olšák, Kryštof Šulc, Ivan Richter a Václav Hlaváč nedoporučují zprávu schválit, a to z různých příčin. Podrobnosti viz jejich emaily.
- Podle paragrafu 77b, odstavec 3 Zákona o vysokých školách RVH zpracuje a předseda RVH předloží zprávu maximálně jednou za pět let, přesněji podle vnitřního předpisu. Na ČVUT vnitřní předpis Pravidla systému zajišťování vnitřní kvality ... v článku 2, odstavec 3 uvádí, že zpráva se předkládá jednou za pět let s každoroční aktualizací za uplynulý kalendářní rok. V roce 2018 byla schválena Zpráva o vnitřním hodnocení kvality ... za rok 2017. Proto je nutné předložit roční aktualizaci za rok 2018.
- Pokud cítí RVH potřebu opravit údaje v roce 2018 schválené Zprávě o vnitřním hodnocení kvality ..., může to udělat. Přesto z předpisů vyplývá, že předložení roční aktualizace je nutné. Včasná práce s roční aktualizací je také pro řízení ČVUT potřebná. Doporučujeme rektorovi ČVUT, aby roční dodatek projednával záhy po skončení předchozího kalendářního roku.
- Tak lze čelit nedostatkům uvedených ve zprávě nebo její roční aktualizaci v předchozím roce. Řídící opatření by měla nová roční aktualizace vyhodnotit a případně navrhnout nová řešení. Tento aspekt v předloženém dokumentu zcela chybí, i když je klíčový.
- Zpráva o vnitřním hodnocení kvality ... obsahuje řadu dílčích chyb, viz přiložené emaily. KRK doporučuje tyto připomínky pečlivě zvážit a použít při vypracování nových dokumentů.
- Petr Olšák navrhnul doporučit rektorovi usnesením AS ČVUT předkládat se zprávou nebo její roční aktualizací zápis z jednání Vědecké rady ČVUT, aby AS ČVUT tyto připomínky zvážil.

Návrh usnesení

AS ČVUT neschvaluje Zprávu o vnitřním hodnocení kvality ... a doporučuje předložit ke schválení roční dodatek ke zprávě popisující změny.

Schváleno všemi třemi přítomnými členy AS ČVUT přítomnými na jednání KRK.

Václav Hlaváč, předseda KRK ČVUT

=====

Václav (Vašek) Hlaváč, prof. Ing. CSc.

České vysoké učení technické v Praze

Český institut informatiky, robotiky a kybernetiky (CIIRC, zástupce ředitele)

Centrum strojového vnímání (mezi CIIRC ČVUT a FEL ČVUT, vedoucí)

160 00 Praha 6, Dejvice, Jugoslávských partyzánů 1580/3

<http://people.ciirc.cvut.cz/hlavac/>; vaclav.hlavac@cvut.cz

telefon 224 357 465, mobil 603 149 689

<2019-12-14EmailKybicNazorZpravaKvalita.pdf><2019-12-14EmailTywoniakNazorZpravaKvalita.pdf><2019-12-15EmailOlsakNazorZpravaKvalita.pdf><2019-12-15EmailRichterNazorZpravaKvalita.pdf><2019-12-15EmailTywoniakNazorZpravaKvalita.pdf><2019-12-16EmailHlavacNazorZpravaKvalita.pdf><2019-12-16EmailSulcNazorZpravaKvalita.pdf>_____

Senat mailing list

Senat@konference.cvut.cz

<https://konference.cvut.cz/mailman/listinfo/senat>